

Совершенствование механизма управления финансовыми ресурсами организации в условиях экономических рисков (на примере ОАО «Калужский турбинный завод»)

Пучкова М.В.,

*студентка финансово-учетного факультета, Калужский филиал,
г. Калуга*

Аннотация. Научная работа направлена на исследование проблемы формирования и эффективного использования финансовых ресурсов коммерческой организации. В работе изложены основные теоретические основы управления финансовыми ресурсами организации. Проведен анализ формирования и эффективного использования собственных и заемных финансовых ресурсов ОАО «Калужский турбинный завод». Выявлены и обоснованы основные проблемы неэффективного использования финансовых ресурсов, с которыми сталкивается организация в процессе своей финансово-хозяйственной деятельности. Разработаны и обоснованы мероприятия, направленные на повышение эффективности управления финансовыми ресурсами ОАО «КТЗ» в условиях экономических рисков.

Ключевые слова: финансовые ресурсы; собственные и заемные средства; оптимизация финансовых ресурсов; прибыль; рентабельность; повышение эффективности финансовых ресурсов; конкурентоспособность; экономические риски.

Improvement of the Mechanism of Management of Financial Resources of the Organization in the Conditions of Economic Risks (on the Example of OJSC "KTZ")

Puchkova M.V.

Abstract. This scientific work deals with the research of the problem of formation and effective use of financial resources of commercial organization. The paper describes the basic theoretical aspects of management of financial resources of organization. The analysis of formation and effective use of own and borrowed financial resources of OJSC "KTZ" is carried out. The main problems of the inefficient use of financial resources faced by the organization in its activities are identified and justified. The actions directed to increase of effective management of financial resources of OJSC "KTZ" in the conditions of economic risks are developed and justified.

Научный руководитель: **Авдеева В.И.**, кандидат экономических наук, профессор, Калужский филиал, г. Калуга.

Keywords: *financial resources; own and borrowed funds; optimization of financial resources; profit; profitability; increase of efficiency of financial resources; competitiveness; economic risks.*

В условиях экономических рисков деятельность организации и ее экономическая эффективность целиком и полностью зависят от эффективности использования финансовых ресурсов. Финансовые ресурсы – основной источник развития организации, повышения ее конкурентоспособности.

В связи со сложившимися условиями экономических рисков у организации существует необходимость постоянного анализа и совершенствования системы управления финансовыми ресурсами. Нерациональное же использование финансовых ресурсов приводит к ограничениям деятельности организации, к снижению ее конкурентоспособности, платежеспособности на рынке.

Разработка и проведение политики формирования финансовых ресурсов – самостоятельное, индивидуальное мероприятие для любой коммерческой организации. Организация должна самостоятельно проводить данную политику, учитывая стратегию своего развития.

По источникам формирования финансовые ресурсы подразделяются на собственные и заемные. Именно поэтому финансовая устойчивость организации, ее рыночная стоимость зависят от оптимального соотношения собственных и заемных средств.

Оценка эффективности использования собственных и заемных финансовых ресурсов организации проводится на основе данных бухгалтерской отчетности оценки состава и структуры собственного и заемного капитала. После проведенного анализа основных финансовых показателей специалистам в области управления финансовыми средствами нужно определить способы улучшения финансовых результатов деятельности коммерческой организации. Реализация перечисленных функций должна осуществляться при помощи различных методов: прогнозирования, планирования, контроля и учета, расчетно-конструктивных методов, аналитического, метода сравнения.

Об эффективности управления финансовыми ресурсами можно судить по сумме прибыли, а также по уровню рентабельности. Чем больше величина прибыли и выше уро-

вень рентабельности, тем эффективнее функционирует организация и устойчивее ее финансовое состояние.

Так, в целях выявления недостатков деятельности организации в научной работе было выполнено исследование эффективности использования собственных и заемных финансовых ресурсов ОАО «Калужский турбинный завод» путем проведения факторного анализа, на основе данных бухгалтерской отчетности.

Проведенные исследования показали, что за рассматриваемый период 2013–2015 гг. наблюдается рост накопленного капитала в части нераспределенной прибыли, что свидетельствует об эффективной деятельности организации, ее финансовом благополучии. Вместе с тем по результатам анализа был выявлен значительный рост доли заемных источников финансирования, в части краткосрочных обязательств.

Так, было установлено, что структура пассивов ОАО «Калужский турбинный завод» в 2015 г. выглядит таким образом, что собственный капитал вдвое меньше заемного. Согласно общепринятым методикам данная структура финансовых ресурсов организации не является оптимальной.

Сумма прибыли и уровень рентабельности являются основными показателями, характеризующими финансовые результаты организации. Поэтому поиск путей увеличения прибыли и рентабельности является одной из основных задач в любой сфере бизнеса.

Таким образом, в проведенном исследовании было предложено совершенствование механизма управления финансовыми ресурсами организации в условиях экономических рисков в ОАО «Калужский турбинный завод».

В части собственных ресурсов были предложены мероприятия с целью увеличения уровня прибыли, путем снижения себестоимости продукции на 0,5% за счет повышения технического уровня продукции, сокращения цикла реализации контрактов, а также мероприятия с целью повышения уровня рентабельности собственного капитала ОАО «КТЗ», используя двухфак-

торную мультипликативную модель, пользуясь в расчетах методом ценных подстановок.

В части заемных средств были предложены мероприятия с целью оптимизации структуры заемных средств посредством их сокращения на 13%, что максимизирует стоимость организации до 5 414 725,6 тыс. руб., чего можно достичь при помощи эффективного управления кредиторской задолженностью.

Реализация предложенных мероприятий позволит оптимизировать состав и структуру финансовых ресурсов ОАО «Калужский турбинный

завод», а также повысить эффективность их использования.

Таким образом, в процессе исследования было выявлено, что рациональное управление собственными и заемными финансовыми ресурсами, высокие показатели прибыли и рентабельности свидетельствуют о благополучии организации, ее платежеспособности, ликвидности, а также конкурентоспособности. Полученные в ходе исследования результаты имеют практическое значение и могут быть использованы для дальнейшего более подробного и углубленного изучения.

Литература

1. Авдеева В.И., Костина О.И., Губернаторова Н.Н. Финансовый менеджмент: учеб. пособие. Калуга: ИД «Эйдос», 2015. 285 с.
2. Барулин С.В. Финансы: учебник / под ред. С.В. Барулина. 2-е изд., стер. М.: КНОРУС, 2014. 640 с.
3. Лапуста М.Г., Мазурина Т.Ю., Скамай Л.Г. Финансы организаций (предприятий): учебник. М.: ИНФРА-М, 2008. 575 с.
4. Маркина Е.В. Финансы: учебник / под ред. Е.В. Маркиной. М.: КНОРУС, 2014. 432 с.
5. Подъяблонская Л.М. Финансы: учебник. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. 407 с.
6. Рогова Е.М., Ткаченко Е.А. Финансовый менеджмент: учебник. М.: Юрайт, 2015. 540 с.
7. Эскиндаров М.А. Корпоративные финансы: учебник / под ред. М.А. Федотова. М.: КНОРУС, 2016. 480 с.