

## Новые традиции

9–10 ноября текущего года в Финансовом университете при Правительстве Российской Федерации прошла вторая научно-практическая конференция представителей организаций оборонно-промышленного комплекса (ОПК) России. Организатором конференции являлись Коллегия Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, ОАО «Научно-производственное предприятие «Пульсар» и Издательский дом «Экономическая газета»; оператор конференции — Издательский дом «Коннект».

Научно-практическая направленность конференции четко выражена в самом ее названии — «Экономический потенциал промышленности на службе оборонно-промышленного комплекса». Это в большой мере определило состав ее участников. На пленарном заседании и в секциях конференции приняли участие представители академических научно-исследовательских институтов (НИИ), вузов, НИИ и предприятий ОПК, крупных корпоративных структур разных отраслей промышленности. Взаимодействие всех заинтересованных сторон в этой области определило неразрывную связь ускоренного развития экономики страны с динамичным решением задач по повышению эффективности ОПК как локомотива в активизации работ по модернизации промышленности, обеспечению импортозамещения в ведущих отраслях производства, ускоренному развитию наукоемких производств и реализации инноваций во всех сферах национального хозяйства.

Одной из основных задач конференции являлось создание открытой профессиональной площадки для организации дискуссий и выработки стратегии разработки законодательных решений и научно-практических рекомендаций в целях повышения эффективности расходования бюджетных средств при формировании и устойчивом развитии ОПК страны,

установления результативных хозяйственных связей ОПК с организациями базовых отраслей промышленности, ведущими НИИ и проектно-конструкторскими организациями. Это даст возможность большей гармонизации деятельности всех звеньев промышленности при разработке и реализации научно-технических разработок, повышения инновационности готовых продуктов, техники и технологии в ОПК и других отраслях при активном использовании лучших научных достижений и практик организации деятельности на всех стадиях воспроизводственного процесса.

Такая комплексная задача была конкретизирована в выборе ведущих направлений дискуссии, определивших тематику докладов на пленарном заседании и в секциях конференции.

На пленарном заседании с приветственным словом к участникам конференции обратились **О.И. Бочкарев**, заместитель председателя коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, **М.А. Эскиндаров**, ректор Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, представители фирм «1С» и «Галактика».

С докладами выступили: представители министерств и ведомств: **О.Н. Рязанцев** (Министерство промышленности и торговли Российской Федерации), представители Министерства обороны Российской Федерации, **М.А. Овчинников** (Федеральная антимонопольная служба); **М.В. Жамойдик** (Федеральная служба по интеллектуальной собственности), **С.В. Матюшкин** (ветеран Счетной палаты Российской Федерации); представители научно-исследовательских организаций, вузов: **В.А. Цветков** (Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации), **С.Г. Фалько** (МГТУ им. Н.Э. Баумана), **В.Б. Бетелин** (НИИСИ РАН), **Е.Н. Ведута** (МГУ им. М.В. Ломоносова), **О.В. Кривошеев** (РФЯЦ-ВНИИЭФ); представители корпоративных структур и банков: **П.Ю. Соловьев** (Ассоциация «НП РТС»), **А.В. Казарезов** (Центр информационных

технологий и консалтинга «Парус»), **В.В. Арефьева** (ПАО Сбербанк).

В докладах на пленарных заседаниях были раскрыты основные задачи, направления развития ОПК страны, его связь с другими отраслями и сферами национального хозяйства, сделан достаточно полный анализ тех достижений, которые достигла Россия в стабилизации экономики, определенного оживления и достижения прироста в ряде производств. Одновременно были раскрыты масштабность и сложность проблем, которые предстоит решить, выявлены угрозы и риски, сделаны выводы относительно современного этапа экономических отношений в мире. Вместе с тем отмечались и потенциальные возможности российской науки и производственного потенциала. Особо следует отметить объективность и взвешенность оценки сложившегося состояния, возможностей ОПК и обоснованность новых рубежей в развитии ОПК и приоритетов поставленных задач. Именно системность подхода и учет конкретных ситуаций и рисков отмечали те выводы и предложения, которые делали докладчики.

Это определило и ход обсуждения докладов — актуальность задаваемых вопросов, которые в большой мере содержали пожелания по развитию конкретных направлений научных исследований, ряда разработок нормативных документов и регламентов для производственных объектов, обобщению лучших практик в деятельности аналогичных экономических субъектов и т.п. Докладчики, отвечая на вопросы, приводили конкретные примеры успешных решений и обращали внимание на те стороны деятельности, которые нуждаются в первоочередных преобразованиях.

О масштабности и широте обсуждаемых вопросов свидетельствует перечень секций конференции:

- «Правила бухгалтерского учета и отдельный учет затрат при выполнении ГОЗ»;
- «Ценообразование на продукцию ОПК»;
- «Эффективность использования капитала предприятий»;
- «Экономика труда на предприятиях ОПК»;
- «Эффективность использования основных фондов: фондоотдача, фондоемкость, амортизация как экономический элемент и источник

воспроизводства внеоборотных активов на предприятиях ОПК»;

- «Особенности оформления интеллектуальной собственности и ее отражение в бухгалтерском учете предприятия»;
- «Целевое планирование и бюджетирование деятельности предприятий ОПК — от заявок в госпрограммы до выполнения заказов в срок. Связанность показателей»;
- «Источники финансирования для предприятий ОПК»;
- «Экономика — технологии — производство».

Секции работали в течение второго дня конференции. На каждой секции было заслушано от 10 до 20 докладов, очень активно шла дискуссия по выработке резолюции конференции, основные положения которой были озвучены на заключительном пленарном заседании.

Необходимо отметить те черты, которые отличают данную конференцию от множества других, которые проходят в различных организациях и на разных площадках.

В этой связи особое значение имеет реализация воспроизводственного подхода к формированию развития и использованию экономического и производственного потенциала ОПК, который рассматривается как комплекс НИИ, конструкторских бюро, научно-производственных объединений, корпораций и отдельных организаций, в которых активно развивают современные технологии как в производстве, так и в управлении, используются эффективная техника и организация производственных процессов, экономические методы управления и активизируется инициатива всех участников производственных процессов для совершенствования и полной реализации инноваций. Именно это дает основание считать, что ОПК становится локомотивом развития экономики, обеспечивая возможность использования его опыта в других сферах на основе разработки двойных технологий: непосредственно для ОПК и для производства гражданской продукции. Это убедительно доказывают разработки проблем выполнения государственного оборонного заказа, для реализации которого привлекается большое число экономических субъектов, в том числе и малые предприятия.

Уже в названии секций можно проследить, что воспроизводственный подход не декларируется, а фактически реализуется. Во-первых, практически на конференции рассматриваются все стадии воспроизводственного процесса: от постановки фундаментальных исследований до организации бережливого производства, включая организацию научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, создающих интеллектуальную собственность, проведение полного цикла работ по подготовке производства новых продуктов (обеспечение производства, вопросы нормирования, выбор технологий для выпуска конечной готовой продукции, организация базы ее производства с учетом согласованности, пропорциональности и ритмов выполнения частных бизнес-процессов, калькулирования и учета затрат и результатов, оценки эффективности деятельности отдельных предприятий, отдельных подразделений и групп работников, что обеспечивается планированием и бюджетированием), организацию процесса производства и комплектацию готовой продукции, контроль за ее использованием.

В этой группе особо следует обратить внимание на секцию «Особенность оформления интеллектуальной собственности и ее отражение в бухгалтерском учете предприятия» и секцию «Экономика — технологии — производство».

Во-вторых, в секциях конференции рассматриваются все основные элементы производства — трудовые ресурсы, использование основных фондов, логистические вопросы и организация кооперации, которая особенно четко прозвучала в докладах секции «Целевое планирование и бюджетирование деятельности предприятий ОПК — от заявок в госпрограммы до выполнения заказов в срок. Связанность показателей».

В-третьих, все перечисленные вопросы напрямую связаны с инструментарием экономического механизма управления — привлечением источников финансирования, совершенствованием системы показателей с четким раскрытием их связи (секции № 6 и 8), развитием учетно-контрольных процессов и ценообразования (секции № 1 и 3).

При этом и в названии секции, и в перечне докладов совершенно четко прослеживается взаимосвязь исследования проблем, что

позволяет обеспечить системность проводимых мероприятий и формирования программ развития ОПК.

Целесообразно отметить особенности подхода к формированию структуры рекомендаций, в которой основные предложения непосредственно связаны с уточнением редакции и дополнениями действующих нормативных документов новыми пунктами. При этом в рекомендациях и докладах конференции постоянно анализируется степень соответствия современному состоянию и поставленным задачам основных положений нормативных документов и рассматриваются лучшие практики организации ОПК, что и дает основание для аргументированных предложений по совершенствованию и разработке новых законодательных и нормативных документов, конкретных регламентов организации производства и управления организациями.

Учитывая профиль журнала «Учет. Анализ. Аудит», следует более подробно остановиться на характеристике работы и рекомендаций секции «Правила бухгалтерского учета и отдельный учет затрат при выполнении ГОЗ». При этом необходимо отметить, что вопросы совершенствования бухгалтерского учета затрагивались в секции по ценообразованию, в секции по бюджетированию и целевому планированию и особенно активно дискутировались в отношении интеллектуальной собственности.

На секции было представлено 11 докладов, но по профилю выступило существенно больше представителей предприятий, вузов и научно-исследовательских институтов, поскольку развернулась широкая дискуссия и каждый задаваемый вопрос и ответ глубоко аргументировался и уточнялся.

В качестве модераторов секции выступили представители Финансового университета при Правительстве Российской Федерации — руководитель Департамента учета, анализа и аудита доктор экономических наук, профессор **Р.П. Булыга** и доктор экономических наук, профессор Департамента учета, анализа и аудита **И.Ф. Ветрова** и заместитель начальника Управления экономики и контроллинга ЯОК — начальник отдела бюджетного управления Госкорпорации «Росатом» **Л.В. Переяславцева**.

В рамках секции рассматривались вопросы учета интеллектуальной деятельности и оформления прав на ее результаты [доктор экономических наук, профессор **Л.А. Чайковская** (РЭУ им. Г.В. Плеханова), **С.П. Ананьев**, (Акционерное общество «Уралвагонзавод им. Ф.Э. Дзержинского»)], расширения использования современных информационных технологий [**А.В. Яковлев** (фирма «1С»), **В.Г. Ловыгин** (Центр информационных технологий и консалтинга «Парус»)], представители практики и вузов поделились опытом организации раздельного учета затрат при выполнении государственного оборонного заказа [**Ю.В. Крюков** (ООО ККУ «Концерн «Тракторные заводы»), **Е.А. Баранов** (ФГУП ФНПУ «ПО «Старт»), **Е.Ю. Гончарук** (Экспертно-аналитический центр ценообразования в оборонной промышленности «Эксперт 275»), **И.Ф. Ветрова** (Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации) и др.]

В результате обсуждений на секции были сделаны следующие выводы.

Анализ законодательных и нормативных актов, регулирующих порядок учета затрат, позволил выявить следующие расхождения:

- в терминологии (затраты, расходы);
- по целям отражения в учете и при составлении отчетности;
- в классификации;
- по порядку признания;
- в требованиях к документальному подтверждению;
- по порядку контроля;
- по мерам ответственности за нарушение.

Юридическая иерархия законодательных и нормативных актов включала:

- кодексы;
- федеральные законы;
- постановления и распоряжения Правительства Российской Федерации;
- ведомственные акты (приказы, инструкции, методические указания, правила).

Вышеизложенное позволяет выявить определенную непоследовательность в выборе приоритетов при отражении в бухгалтерском учете затрат и формировании результатов финансово-хозяйственной деятельности по государственному оборонному заказу.

При сложившейся ситуации вероятность совершения непреднамеренных ошибок при осуществлении учетно-аналитических процессов очень высока.

Разработка новых нормативных документов по бухгалтерскому учету, учитывающих отраслевую специфику предприятий ОПК, а также лучшие практики ведущих предприятий ОПК России по вопросам раздельного учета финансовых результатов, учета затрат, формирования себестоимости продукции военного назначения, подготовки отчетности, прогнозирования цен на продукцию, производимую по государственному оборонному заказу, является насущным вопросом для предприятий ОПК.

Они могут быть разработаны совместными усилиями Минпромторга России и Минфина России с привлечением научного и профессионального сообщества в области бухгалтерского учета, анализа и аудита.

Необходимо определить ряд пилотных предприятий ОПК, на которых будет проходить апробация возможности реализации на практике предлагаемых разработок (окончательное решение должно быть принято после обсуждения и апробации, с учетом предлагаемых изменений и полученных результатов).

Для подготовки и переподготовки кадров следует создать единые центры повышения квалификации на базе ведущих вузов России и на конкурсной основе.

Важно обеспечить более широкое продвижение на предприятиях ОПК программного обеспечения, позволяющего осуществлять учет затрат и формирование финансовых результатов по продукции, производимой в рамках государственного оборонного заказа, донстройки существующих программных продуктов в целях постановки систем управленческого учета на предприятиях ОПК, позволяющих осуществлять управление затратами.

*Обзор подготовила **И.Ф. Ветрова**,  
доктор экономических наук,  
профессор Департамента учета,  
анализа и аудита  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации*