

## Экономический потенциал промышленности на службе ОПК – 2018

**30**–31 октября на площадке Финансового университета прошла четвертая конференция «Экономический потенциал промышленности на службе оборонно-промышленного комплекса».

Несколько необычным и весьма интересным было пленарное заседание конференции. Это, во-первых, связано с тематикой докладов, которые в значительной мере были посвящены анализу взглядов практиков на методологические проблемы совершенствования управления современными предприятиями. Как правило, в таких докладах содержались конкретные предложения по уточнению нормативно-методических документов или подготовке новых методик. Эти

вопросы особенно активно прозвучали в докладе Д. В. Хомазы, который поставил задачу и проанализировал опыт организации «Агат» по использованию в системе контроля ключевых показателей эффективности.

Во вступительном слове О. И. Бочкарева, заместителя председателя коллегии Военно-промышленной комиссии России, были четко сформулированы основные задачи, которые в настоящее время стоят перед организациями военно-промышленного комплекса, подчеркнута необходимость обеспечения высокого качества и безотказной работы выпускаемой продукции, направленность развития организаций ВПК на диверсификацию производства и активизацию

сотрудничества с широким кругом партнеров по кооперации выпуска различных видов техники, интенсификацию использования передовых технологий в других отраслях и сферах деятельности страны. При этом была подчеркнута задача организации мониторинга технологических новшеств в других отраслях с целью активного их использования в организациях ВПК.

Важно отметить, что многие доклады были посвящены общеметодологическим проблемам совершенствования экономики страны (доклады А.А. Тернавского, вице-президента блока «Проекты развития» Внешэкономбанка; В.Б. Бетелина, научного руководителя ФГУ ФНЦ НИИСИ РАН; Д.Е. Сорокина, научного руководителя Финуниверситета, член-корреспондента РАН; Р.П. Булыги, руководителя Департамента учета, анализа и аудита Финуниверситета; Е.Н. Ведуты, заведующей кафедрой стратегического планирования и экономической политики МГУ им. М.В. Ломоносова). В докладах были рассмотрены основные аспекты экономико-социальной политики России и те задачи, которые являются приоритетными для устойчивого развития и удовлетворения потребности устойчивого развития производства, повышения его эффективности и достойного уровня жизни населения страны. Очень важно отметить, что речь шла не только о мерах по развитию ОПК, сколько о его роли как флагмана технического развития и расширении его связей с экономическими субъектами разных отраслей, об объединении вокруг передовых организаций ОПК предприятий других отраслей и формировании на этой основе кластеров, объединенных производственно-техническим единством, что позволит обеспечить ускорение темпов развития страны в целом.

Во-вторых, пленарное заседание прошло в форме активной дискуссии между докладчиками, поскольку модератор заседания, заместитель председателя Внешэкономбанка А.Н. Клепач после каждого выступления делал определенные обобщения, сопоставляя разные научные позиции выступающих, обобщая передовой опыт отдельных организаций, формулируя конкретные задачи и те условия, которые необходимы для их успешного решения, включая изменения ряда нормативных документов и, самое главное, быстрого распространения передового опыта и инвестиций, освоенных лучшими организациями, добившимися больших успехов. Такая

форма проведения практически направляла дискуссию на пленарном заседании и вызвала большую удовлетворенность у всех участников конференции.

Интересной находкой в рамках проведения конференции стала организация блиц-игры — викторины «Что? Как? Когда? при выполнении государственного оборонного заказа». Рассказывая о плане проведения такого нового метода общения, О.И. Бочкарев в своем вступительном слове подчеркнул, что это попытка организовать живой контакт между руководителями предприятий ОПК (команда знатоков № 1) и представителями ведомств, которые являются основными разработчиками законодательных и нормативных документов, регулирующих отношения предприятий ОПК с другими организациями при реализации государственного заказа (команда № 2). С целью оценить реальную комплексность и полноту информационного обеспечения и порядка регламентации управления государственным оборонным заказом и связями оборонных предприятий с партнерами гражданских отраслей производства, возникающих в процессе кооперации, было проведено совместное обсуждение комплекса основных нормативных документов. При этом О.И. Бочаров прямо сказал, что это новая форма делового общения на конференции и предупредил о возможных трудностях ее реализации. Однако успех игры превзошел все ожидания. Ее участники не только четко выявили те трудности, с которыми сталкиваются производственники, но и достаточно четко показали основные направления совершенствования нормативных документов, выявили те недостатки, которые имеются в разработанных документах и, что очень важно, выделили «белые пятна», по которым отсутствуют конкретные рекомендации. В результате такая форма взаимодействия между участниками конференции была одобрена и принята как инновационная, оправдавшая себя и позволяющая наиболее полно поставить первоочередные задачи по совершенствованию основных процессов управления.

После проведения игры с подъемом и весьма активно прошли основные секции конференции. Всего в рамках конференции работали 6 секций: Практическая экономика, финансовое планирование и источники финансирования организаций ОПК; Цифровая промышленность — будущий облик экономических отношений; Бизнес-модель

диверсификации выпуска продукции в организациях ОПК; Совершенствование учета и контроля в организациях ОПК; Организационно-правовые формы, государственно-частное партнерство и перспективы приватизации предприятий ОПК; Организация и нормирование труда, обеспечение кадрами. Кроме того, в рамках конференции были подведены итоги молодежного конкурса «Молодежь, наука, ОПК», в котором приняли активное участие как молодежь предприятий ОПК, так и студенты ведущих вузов.

В каждой секции наряду с докладами, освещающими опыт работы отдельных организаций оборонного комплекса, достаточно широко обсуждались методологические и методические вопросы совершенствования управления, в частности новые возможности, которые появляются в условиях цифровой экономики. Можно по каждому направлению работы выделить узловые вопросы и те направления дискуссии, которые вызвали наибольший интерес. Так, при рассмотрении проблем финансирования большое внимание было уделено развитию государственно-частных партнерств, прежде всего повышению роли и использования возможностей частного капитала. В рамках влияния цифровой экономики на установление тесных контактов между партнерами особое внимание было уделено новым возможностям в формировании контактов между научно-исследовательскими и проектно-конструкторскими подразделениями предприятий оборонного комплекса и гражданских предприятий, что может реально способствовать взаимному обмену и совместной реализации разработанных инноваций. Обсуждая вопросы диверсификации производства, впервые остро был поставлен вопрос о том, как ОПК может содействовать быстрому развитию Start-up проектов, привлекая разработки малых предприятий, особенно создаваемых молодежью в рамках ведущих вузов страны для решения задач, которые актуальны для предприятий оборонного комплекса. В то же время большое внимание было уделено влиянию диверсификации на экономическую эффективность деятельности предприятий ОПК, которые могут получить устойчивые доходы от продаж новых технологий, успешно реализуемых в ОПК

при передаче их гражданским предприятиям. Активная дискуссия по вопросам автоматизации учета затрат в условиях широкой кооперации с гражданским сектором экономики состоялась на секции совершенствования учета и контроля. Это прежде всего касалось развития методологии раздельного учета затрат и дальнейшего совершенствования разработки учетной политики, в наибольшей мере адекватной современным условиям развития предприятий ОПК. При этом большое внимание было уделено новым возможностям, которые открываются цифровой экономикой. В секции, где рассматривались современные организационно-правовые формы предприятий, развернулась широкая дискуссия по необходимости стимулирования широкого использования частного капитала, использованию инициатив коммерческих организаций, в том числе при активизации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. В секции организации труда и кадрового обеспечения особое внимание было уделено опыту передовых предприятий по подготовке, повышению квалификации кадров, развитию соревнования и мотивации инициативы и включенности каждого работника в решение задач, стоящих перед организациями ОПК. Всего на секции было заслушано более 60 докладов.

Завершилась работа конференции неформальной встречей участников — «Встреча без галстуков», в рамках которой были поставлены наиболее острые вопросы, требующие первоочередного решения и тормозящие успешное развитие современных предприятий.

Все доклады сопровождались активной дискуссией, что характеризовало заинтересованность участников конференции и позволило существенно расширить круг поставленных вопросов, отобрав наиболее важные для следующих встреч.

*Обзор подготовили:*

**М. В. Мельник,**

*д.э.н., профессор, профессор Департамента  
учета, анализа и аудита*

**И. Ф. Ветрова,**

*д.э.н., профессор, профессор Департамента  
учета, анализа и аудита  
Финансовый университет, Москва*