

## ОРИГИНАЛЬНАЯ СТАТЬЯ

DOI: 10.26794/2226-7867-2023-13-3-141-151  
УДК 354(045)

## Анализ взаимодействия государства и бизнеса в нефтегазовой отрасли на фоне санкционного давления в 2022 году: вызовы и возможности

В.Б. Наумов, Е.А. Просвирин  
Финансовый университет, Москва, Россия

## АННОТАЦИЯ

Статья посвящена разбору взаимодействия институтов государственной власти РФ и нефтегазового бизнеса на фоне беспрецедентного санкционного давления со стороны коллективного Запада. Рассмотрено, как происходит взаимодействие между акторами, какие решения принимаются для сохранения темпов развития отрасли масштабов добычи, поставок углеводородных ресурсов в связи с вводимыми технологическими и экспортными ограничениями. Оценены возможности и промежуточные итоги данного взаимодействия, выдвинута гипотеза того, что развитие нефтегазовой отрасли по всем существующим трекам зависит от усилий совместной работы политических и экономических акторов в 2022 г. посредством анализа заявлений, информации из открытых источников и изменений в нормативно-правовой базе.

**Ключевые слова:** санкции; нефтегазовая отрасль; взаимодействие власти и бизнеса; импортозамещение; технологический суверенитет; дружественные страны; геополитическая турбулентность

**Для цитирования:** Наумов В.Б., Просвирин Е.А. Анализ взаимодействия государства и бизнеса в нефтегазовой отрасли на фоне санкционного давления в 2022 году: вызовы и возможности. *Гуманитарные науки.* 2023;13(3):141-151. DOI: 10.26794/2226-7867-2023-13-3-141-151

## ORIGINAL PAPER

## Analysis of State-Business Interaction in the Oil and Gas Industry Against the Backdrop of Sanctions Pressure in 2022: Challenges and Opportunities

V.B. Naumov, E.A. Prosvirin  
Financial University, Moscow, Russia

## ABSTRACT

The article deals with the interaction between Russian government institutions and the oil and gas business against the backdrop of unprecedented sanctions pressure from the collective West. It considers how the interaction between the actors takes place, what decisions are made to maintain the pace of development of the industry, and the scale of production and supply of hydrocarbon resources in connection with the technological and export restrictions. The possibilities and intermediate results of this interaction are assessed, and a hypothesis is put forward that the development of the oil and gas industry along all existing tracks depends on the efforts of joint work of political and economic actors in 2022 by analysing statements, information from open sources and changes in the regulatory framework.

**Keywords:** sanctions; oil and gas industry; interaction between government and business; import substitution; technological sovereignty; friendly countries; geopolitical turbulence

**For citation:** Naumov V.B., Prosvirin E.A. Analysis of state-business interaction in the oil and gas industry against the backdrop of sanctions pressure in 2022: Challenges and opportunities. *Humanitarian sciences.* 2023;13(3):141-151. DOI: 10.26794/2226-7867-2023-13-3-141-151

**А**ктивное взаимодействие государства и бизнеса является залогом успешного роста современной экономики. Данное взаимодействие позволяет актерам с обеих сторон снизить риски и неопределенности, сформировать предпосылки для развития на взаимовыгодных условиях<sup>1</sup>. Так, для бизнеса такое партнерство означает повышение предсказуемости и надежности предпринимательской деятельности, а для государства — увеличение доходов бюджета, создание новых рабочих мест, поддержку со стороны предпринимательского сообщества в ходе выборов всех уровней [1].

Эффективность такого взаимодействия зависит как от заинтересованности государства в развитии тех или иных отраслей экономики и конкретных компаний, так и от лоббистских ресурсов и возможностей бизнеса<sup>2</sup>. В данной статье будут рассмотрены особенности такого взаимодействия в рамках нефтегазового комплекса.

Нефтегазовая промышленность России формирует 25,5% ВВП страны, на долю РФ приходится около 20% всех международных поставок энергоресурсов<sup>3</sup>. Благодаря этому нефтегазовый комплекс играет большую роль как во внутренней, так и во внешней политике РФ.

Санкционное давление традиционно является инструментом внешней политики коллективного Запада. Санкции<sup>4</sup> призваны ограничить развитие экономики страны, против которой они введены. Широкий набор ограничений против нефтегазового комплекса РФ вводился активно с 2014 г. Однако после начала специальной военной операции в Украине масштаб и потенциальный негативный эффект данных санкций существенно возросли.

В связи с этим Аналитический центр Правительства Российской Федерации<sup>5</sup> выделил три сферы рисков:

1. Добыча и переработка нефти — запрет на закупку в России нефти и нефтепродуктов; ограничения на поставку в РФ оборудования для нефтедобычи и нефтепереработки.

2. Инвестиции — выход западных компаний из совместных проектов на территории России, запрет на инвестиции в ТЭК РФ.

3. Природный газ — снижение зависимости ЕС от импорта газа из России; отказ от продления контрактов с ПАО «Газпром»; приостановка сертификации «Северного потока — 2».

Для преодоления перечисленных угроз государству и бизнесу необходимо координировать свои усилия [2]. Это позволит избежать сокращения добычи и экспорта энергетических ресурсов (либо минимизировать их снижение), обеспечить географическую диверсификацию поставок, преодолеть возникающие технологические вызовы.

Для выявления механизмов взаимодействия [3] государства и бизнеса с целью снижения перечисленных вызовов представляется необходимым:

1. Рассмотреть и актуализировать проблемное поле рисков, с которыми столкнулись нефтегазовые компании.

2. Понять, какие действия предпринимают бизнес-акторы нефтегазовой отрасли для решения существующих проблем на фоне санкционного давления.

3. Изучить действия институтов государственной власти, направленные на поддержку и стимулирование дальнейшего развития нефтегазовой отрасли и расширение энергетического сотрудничества со странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) с целью переориентации поставок углеводородов на новые рынки<sup>6</sup>.

4. Сделать вывод относительно эффективности взаимодействия политической и экономической элит при решении проблем топливно-энергетического комплекса.

Рассмотрим направления взаимодействия государства и бизнеса с целью преодоления последствий санкционного давления<sup>7</sup>. Первое направление заключается в переориентации российского углеводородного экспорта на но-

<sup>1</sup> URL: <https://energypolicy.ru/neftegazovyy-kompleks-rossii-v-period-geopoliticheskoy-turbulentnosti-kak-najti-vernuyj-otvet-na-sankcii/neft/2022/21/25/> (дата обращения: 25.11.2022).

<sup>2</sup> URL: <https://energypolicy.ru/ekonomicheskaya-politikadlya-otraslej-tek-rossii-v-usloviyah-sankcij/energetika/2022/11/22/> (дата обращения: 22.08.2022).

<sup>3</sup> URL: [https://www.ng.ru/ng\\_energiya/2022-06-13/9\\_8459\\_sanctions.html](https://www.ng.ru/ng_energiya/2022-06-13/9_8459_sanctions.html) (дата обращения 16.11.2022)

<sup>4</sup> URL: [https://www.vedomosti.ru/press\\_releases/2022/10/14/tek-rossii-v-usloviyah-sanktsii-pomogli-ili-pomeshali](https://www.vedomosti.ru/press_releases/2022/10/14/tek-rossii-v-usloviyah-sanktsii-pomogli-ili-pomeshali) (дата обращения: 13.11.2022).

<sup>5</sup> URL: <https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/energo106.pdf> (дата обращения 07.11.2022).

<sup>6</sup> URL: <https://journal.open-broker.ru/radar/podderzhka-biznesa-v-usloviyah-sankcij/> (дата обращения: 15.12.2022).

<sup>7</sup> URL: <https://www.expocentr.ru/ru/press-center/press-releases/neftegaz-2022-perspektivy-rossiyskoy-neftegazovoy-otrasli/> (дата обращения: 12.12.2022).

Таблица 1 / Table 1

**Взаимодействие государства и бизнеса по вопросу переориентации внешних поставок нефтегазовых ресурсов / Interaction between the state and business on the issue of reorientation of external supplies of oil and gas resources**

Переориентация поставок нефтегаза, направления / Oil and gas supply reorientation, directions	Решения институтов государственной власти РФ / Decisions of the institutions of state power of the Russian Federation	Действия со стороны нефтегазового бизнес-сообщества / Actions by the oil and gas business community
КНР	<p>Переговоры президента РФ Владимира Путина и главы КНР Си Цзиньпина о сооружении магистрали «Сила Сибири – 3» и новых поставок нефти для китайской экономики</p> <p>Вице-премьер Александр Новак о сотрудничестве с Китаем: переход к оплате в рублях и юанях; дополнительные поставки 10 млрд м<sup>3</sup> газа по дальневосточному маршруту</p>	<p>В октябре 2022 г. глава ПАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин высказывался о необходимости переориентировки поставок УВС на восток</p> <p>Руководство «Газпрома» провело несколько встреч с коллегами из CNPC, на которых обсуждались поставки газа в КНР – проект «Сила Сибири – 2»</p>
Индия	<p>Александр Новак обсудил с индийскими партнерами вопросы инвестиций в российский нефтегазовый сектор</p> <p>Обсуждение представителями России и Индии вопроса о поставках нефти в объеме 15 млн барр. со скидками в размере до 35 долл. США за баррель с расчетами в рублях</p> <p>Повышение роли Индии как экономического агента, способствующего выходу российского бизнеса в страны АТР (с возможностью взаиморасчетов в местных валютах)</p> <p>Договоренность МИД РФ и МИД Индии – совместные договоренности о стабильных поставках нефти – РФ вышла на первое место по экспортерам в Индию</p>	<p>Россия в октябре 2022 г. стала крупнейшим поставщиком нефти в Индию. На долю РФ пришлось 22% всего импорта сырой нефти в Индию</p>
Иран	<p>Встреча А. Новака с первым вице-президентом ИРИ Мохаммадом Мохбером, договоренность по возможности использовать при торговле национальные валюты и бартер. Намерение России проинвестировать освоение новых нефтегазовых месторождений в Иране, строительство газопроводов и заводов по производству СПГ</p> <p>Развитие экспорта со сторон Ирана в РФ газовых турбин (40 штук)</p> <p>Договоренность с министром нефти Оуджи по вопросам своповых поставок нефти на местах, где сходится экспорт стран</p> <p>Министр энергетики Шульгинов и министр нефти Оуджи выступили с созданием межправительственной комиссии по вопросам поставок и возможности распространять ресурсы на территории прикаспийских государств</p>	<p>В июле 2022 г. заместитель председателя правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов и исполнительный директор National Iranian Oil Company Мохсен Ходжастемехр подписали Меморандум о взаимопонимании по стратегическому сотрудничеству. Данный документ подразумевает сотрудничество в энергетической сфере, в частности – разработку месторождений и развитие проектов в сфере СПГ</p>

Переориентация поставок нефтегаза, направления / Oil and gas supply reorientation, directions	Решения институтов государственной власти РФ / Decisions of the institutions of state power of the Russian Federation	Действия со стороны нефтегазового бизнес-сообщества / Actions by the oil and gas business community
Ближнее зарубежье	Казахстан: разрешение противоречий относительно поставок казахской нефти в Европу по магистрале Каспийского трубопроводного консорциума. Вице-премьер А. Новак и первый заместитель премьер-министра Казахстана Роман Скляр договорились о сотрудничестве в сфере поставок нефти, газа и нефтепродуктов	Глава «Газпрома» Алексей Миллер в мае 2022 г. провел встречу с министром энергетики Казахстана и еще две встречи с первым заместителем премьер-министра республики Романом Скляром. В ходе встреч обсуждалось взаимодействие в энергетической сфере, а также поставки газа в страну и вопросы его переработки
	Узбекистан: принятие декларации о всеобъемлющем стратегическом партнерстве между РФ и Республикой Узбекистан. В частности, предусматриваются увеличение поставок нефти, активизация сотрудничества в сфере проведения геологоразведочных работ, подготовки кадров и обмена опытом	В октябре 2022 г. состоялась рабочая встреча Алексея Миллера с премьер-министром Узбекистана Абдулой Ариповым, в ходе которой были рассмотрены вопросы сотрудничества в энергетике
	Туркменистан: принятие декларации о стратегическом партнерстве, включая обмен опытом, подготовку кадров, проведение совместных геологоразведочных работ, строительство новых и модернизацию действующих отраслевых объектов в Туркменистане. Укрепление позиций «Газпрома» и «Лукойла» на данном рынке	В августе состоялась рабочая встреча Алексея Миллера с президентом Туркменистана Сердаром Бердымухамедовым, в ходе которой были рассмотрены вопросы сотрудничества в энергетике
Турция	Увеличение импорта российской нефти Турцией с расчетом в национальных валютах (на основе договоренностей, достигнутых президентами двух стран) Договоренность президентов двух стран о создании в Турции газового хаба, что позволит переориентировать поставки российского газа в Европу с газопровода «Северный поток – 1» на турецкий маршрут Возможные ограничения поставок через проливы Босфор и Дарданеллы в связи с введением потолка цен на российскую нефть и запретами на страхование российских танкеров	В июле 2022 г. прошла встреча Алексея Миллера с заместителем министра энергетики и природных ресурсов Турции и председателем совета директоров, генеральным директором турецкой государственной нефтегазовой компании BOTAS Бурханом Озджаном. На встрече были обсуждены возможности сотрудничества в газовой сфере. Также отмечалась надежность проектов «Турецкий поток» и «Голубой поток» Алексей Миллер обсудил перспективы сотрудничества с министром энергетики и природных ресурсов Турции
Монголия	Заявление В. Путина на полях Восточного экономического форума после встречи с премьер-министром Монголии Оюун-Эрдэне. Предполагается налаживание поставок газа через Монголию в Китай; инвестиции в создание логистических цепочек Президент Монголии поддержал строительство магистрала «Сила Сибири – 2». Отметил необходимость подготовить технико-экономическое обоснование проекта	В сентябре на экономическом форуме во Владивостоке состоялась встреча Алексея Миллера с премьер-министром Монголии Оюун-Эрдэне. Главной темой обсуждения стал газопровод «Сила Сибири – 2» Обе стороны позитивно оценили темпы реализации проекта

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

вые рынки и налаживании связей со странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

Из табл. 1 следует, что основным направлением преодоления последствий санкционного давления становится налаживание более тесных партнерских отношений со странами Азиатско-Тихоокеанского региона и СНГ. Активный диалог на уровне представителей государственной власти и топ-менеджеров крупнейших энергетических компаний создает предпосылки<sup>8</sup> для увеличения поставок российских энергоресурсов в восточном направлении. Вместе с тем углубление энергетического сотрудничества формирует основу для усиления кооперации России и стран АТР и СНГ как в политической, так и в экономической сфере [4]. Благодаря расширению поставок относительно недорогих энергетических ресурсов в восточном направлении Россия обеспечивает своим азиатским партнерам конкурентные преимущества по сравнению с европейскими производителями и одновременно приобретает новые рычаги влияния в системе международных отношений, а отечественный бизнес сохраняет и укрепляет свой экспортный потенциал.

При этом взаимодействие государства и бизнеса строится по традиционной схеме: представители российского руководства проводят переговоры и деловые встречи на межгосударственном и межправительственном уровнях. После достижения общего политического консенсуса и очерчивания контуров перспективного экономического сотрудничества к переговорам подключаются представители бизнеса, которые заключают детальные соглашения с зарубежными контрагентами, приводящие к осуществлению инвестиций и реализации конкретных проектов. Данный тренд наиболее ярко прослеживается с лета 2022 г., т.е. с того момента, как процесс принятия антироссийских санкций со стороны коллективного Запада вступил в наиболее активную стадию.

Необходимо отметить, что такая активизация сотрудничества коснулась не только крупнейших стран — потребителей энергоресурсов (Китай, Индия), но и стран, которые могут выступать транзитерами российских углеводородов на различные рынки (Казахстан, Турция, Монго-

лия). Данный факт способствует формированию более широких международных политических и экономических альянсов, основанных, в том числе, и на энергетическом факторе<sup>9</sup>.

Наиболее эффективные совместные действия политической и экономической элиты РФ наблюдаются в тех странах, в которых планируется сооружение новых крупных инфраструктурных объектов по транспортировке углеводородного сырья. Показательным примером может служить создание новой газотранспортной системы «Сила Сибири — 2». В ходе проектирования этого маршрута в активное экономическое сотрудничество с Россией, помимо Китая, была также вовлечена Монголия, поскольку было принято важное политическое решение о прохождении маршрута нового экспортного трубопровода через эту страну. В перспективе возможна также реализация масштабных инфраструктурных проектов совместно с Турцией и Ираном, что открывает широкие возможности как для укрепления политических отношений с этими странами, так и для инвестиций российских компаний.

Особо стоит выделить кейс взаимодействия России и Турции, в перспективе позволяющего сохранить объемы российского газового экспорта на европейские рынки. В данном случае также достижение принципиальных договоренностей на высшем государственном уровне открывает широкие перспективы для национального бизнеса двух стран. Хотя в отношениях двух стран, в том числе и в нефтегазовой сфере, остается ряд не до конца урегулированных моментов. В частности, речь идет о намерениях Анкары не допускать прохода через турецкие проливы танкеров с российской нефтью, если они не будут иметь соответствующего страхового покрытия (ограничения на страхование таких судов вытекают из антироссийских санкций, в частности, касающихся установления потолка цен на нефть из РФ).

Перейдем к более подробному рассмотрению вопросов, касающихся формирования новых логистических цепочек.

Из табл. 2 следует, что государственные органы РФ создают институциональные условия, с одной стороны, для формирования новой логистической инфраструктуры с целью поста-

<sup>8</sup> URL: [https://iadevon.ru/news/activity/transformatsiya\\_tek\\_v\\_usloviyah\\_sanktsiy\\_stanet\\_glavnoy\\_temoy\\_natsionalnogo\\_neftegazovogo\\_foruma-12654/](https://iadevon.ru/news/activity/transformatsiya_tek_v_usloviyah_sanktsiy_stanet_glavnoy_temoy_natsionalnogo_neftegazovogo_foruma-12654/) (дата обращения 22.10.2022).

<sup>9</sup> URL: <https://dprom.online/oilngas/rossijskaya-neft-v-2022-godu/> (дата обращения: 24.11.2022).



**Анализ взаимодействия власти и бизнеса по вопросу формирования новых цепочек логистики /  
Analysis of the interaction between government and business on the formation of new logistics chains**

Развитие новых систем логистики, направления / Development of new logistics systems, directions	Решения институтов государственной власти РФ / Decisions of the institutions of state power of the Russian Federation	Действия со стороны нефтегазового бизнес-сообщества / Actions by the oil and gas business community
Строительство/ фрахт танкеров	Обращение В. Путина по вопросу использования судов «Совкомфлота» в интересах отечественных грузоотправителей в ходе совещания с руководством Министерства транспорта В. Путин поручил Правительству РФ разработать план развития нефте- и газотранспортной инфраструктуры Создание «теневого флота» из нефтяных танкеров для преодоления санкционных мер	«Роснефть» расширила масштабы фрахтования судов для доставки нефти потребителям Относительно прошлого года поставки нефти марки Urals в страны АТР увеличились в шесть раз
СПГ-терминалы	Правительство РФ поддержало реализацию 11 технологических направлений в рамках программы «Прорыв на рынки СПГ» Министерство промышленности и торговли заявило о поиске источников финансирования в целях повышения доли российского оборудования в СПГ-проектах до 80% Правительство РФ выделило 2 млрд бюджетных средств для разработки оборудования для СП-проектов Путин – «проекты СПГ-терминалов будут поддерживаться государством»	«Новатэк» находится в поиске новых подрядчиков для работы над проектом «Арктик СПГ – 2» вместо зарубежных компаний, ушедших из РФ из-за санкций «Новатэк» вложит около 40 млрд руб. в создание регазификационного терминала и причальной стенки на Камчатке с целью поставок СПГ в данный регион. Активизация эксплуатации «Газпромом» комплекса СПГ «Портовая», в том числе для отправки СПГ тем странам, которые ранее получали газ по трубопроводу
«Сила Сибири – 1» и «Сила Сибири – 2»	Заявление В. Путина о том, что Россия скоро начнет строительство монгольского участка (результат переговоров в рамках Российской энергетической недели)	Запуск «Газпромом» в эксплуатацию Ковыктинского месторождения в Иркутской области, служащего ресурсной базой для наращивания поставок по «Силе Сибири – 1»
Северный морской путь – атомные ледоколы	Поручение президента РФ о передаче контроля над Северным морским путем госкорпорации «Росатом» Правительство РФ намерено увеличить финансирование программы по развитию Севморпути для усиления потенциала данного транспортного коридора в период до 2035 г. Договоренность «Росатома» с нефтегазовыми компаниями по использованию атомных ледоколов для проводки нефтегазовых танкеров	«Новатэк» и «Росатом» подписали меморандум, который предусматривает оценку возможности внедрения технических решений «Росатома» в процессах производства СПГ и низкоуглеродного водорода, аммиака, генерации и хранения электроэнергии. Председатель правления ПАО «Новатэк» Леонид Михельсон и председатель правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер подписали соглашение о сотрудничестве по устойчивому развитию Арктической зоны Российской Федерации. «Роснефть» активизирует реализацию проекта «Восток Ойл», предусматривающего поставку до 115 млн т нефти в год по СМП к 2033 г.

Окончание таблицы 2 / Table 2 (continued)

Развитие новых систем логистики, направления / Development of new logistics systems, directions	Решения институтов государственной власти РФ / Decisions of the institutions of state power of the Russian Federation	Действия со стороны нефтегазового бизнес-сообщества / Actions by the oil and gas business community
Газификация внутреннего рынка	Президент поручил расширить программу газификации регионов и включить в нее максимальное число населенных пунктов. Также необходимо увеличивать предложение нефтепродуктов на внутреннем рынке по приемлемым ценам А. Новак заявил о необходимости расширить газификацию регионов РФ с укреплением внутреннего спроса на энергоресурсы. Разрабатываются также инструменты поддержки крупных проектов в области нефтегазохимии Планы Министерства энергетики РФ по газификации Северо-Запада России и Заполярья	Олег Аксютин заявил, что полная газификация российских регионов позволит к 2030 г. увеличить поставки газа на внутренний рынок на 20 млрд м <sup>3</sup> . Дополнительный спрос в 10 млрд м <sup>3</sup> в ближайшие годы может обеспечить российский рынок газомоторного топлива. Но компенсировать потерю экспортной выручки такая стратегия не способна. «Новатэк» подписал соглашения о взаимодействии в области малотоннажного СПГ с правительствами Московской и Самарской областей

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

вок российских углеводородов на новые рынки («серый флот» танкеров, ледоколы для проводки нефтяных танкеров и газозовов в сторону АТР в круглогодичном режиме). С другой стороны, формируются предпосылки для роста спроса на углеводородное сырье, в первую очередь на газ, на внутреннем рынке. Такая «внутренняя диверсификация» поставок позволяет как смягчить последствия западных санкций, так и решить важные социальные задачи, связанные с обеспечением населения доступными и недорогими энергоресурсами. В свою очередь, бизнес включается в работу по формированию логистической инфраструктуры [5], а также берет на себя обязательства по снабжению российских регионов энергоресурсами (газом) и топливом (газомоторным). Большие перспективы открываются в связи с развитием отечественной нефтегазохимии, что позволит перейти от экспорта сырья к производству и поставкам товаров высоких переделов, произведенных из данного сырья.

Особо стоит отметить важность развития Северного морского пути — как в плане диверсификации направлений поставок углеводородов, так и в контексте развития северных российских

регионов. Повышение загрузки Северного морского пути является важнейшей общей задачей для российского государства и бизнеса. Ее решение, в частности, возможно благодаря реализации компанией «Роснефть» мегапроекта «Восток ойл», предусматривающего добычу и поставку по СМП до 115 млн тонн нефти к 2033 г.

Еще одной важной сферой взаимодействия государства и бизнеса является увеличение поставок газа на мировые рынки в сжиженном виде. Это позволит расширить географию поставок и частично вывести российский энергетический экспорт из-под действия санкций. Представляются также перспективными проекты по газификации ряда удаленных российских регионов на основе СПГ, что также обеспечит дополнительный спрос на газ.

Третий важнейший блок вопросов, связанных со взаимодействием государства и бизнеса в нефтегазовой сфере, касается обеспечения технологического суверенитета России в данной сфере.

В табл. 3 отражена лишь малая шагов и мероприятий государства и бизнеса, направленных на обеспечение импортозамещения и достижение технологического суверенитета в нефтегазо-

**Взаимодействия власти и бизнеса по вопросам технологического развития / Interaction between government and business on issues of technological development**

Технологический аспект – импортозамещение и не только, направления / Technological aspect – import substitution and not only, directions	Решения институтов государственной власти РФ / Decisions of the institutions of state power of the Russian Federation	Действия со стороны нефтегазового бизнес-сообщества / Actions by the oil and gas business community
Программы импортозамещения	<p>Министерство промышленности и торговли активизирует процесс импортозамещения в области нефтегазового машиностроения. Принята программа государственной поддержки, предусматривающая широкий набор стимулирующих мер (в частности, компенсация процентов по кредитам, выданных на цели импортозамещения)</p> <p>Министерство энергетики обозначило 11 критериев импортозамещения ПО в нефтегазе</p>	<p>Вице-президент «Транснефти» Андрей Бадалов: почти 96% оборудования «Транснефти» уже замещено на российское, компания стремится достичь показателя в 97%</p> <p>«Лукойл» и «Росатом» подписали соглашение о развитии в технологической сфере (внедрение цифровых продуктов, энергоэффективных решений и т.д.)</p> <p>Снижение зависимости от импортных катализаторов. «Роснефть» переходит на катализаторы гидроочистки и гидрокрекинга собственного производства</p>
Идеи «технологического суверенитета»	<p>Поддержка программ импортозамещением в области программного обеспечения нефтепереработки и нефтедобычи для развития суверенитета от Указа Президента РФ от 30.03.2022 № 166</p> <p>Новак о том, что необходимо к 2025 г. повысить до 80% отечественного оборудования в рамках добычи газа и нефти</p>	<p>Маганов, генеральный директор «Татнефть», не видит ограничений в дальнейшем развитии компании из-за введенных санкций в отношении России</p> <p>Маргелов, бывший вице-президент: «Новые санкции США не повлияют на выполнение обязательств «Транснефть» перед российскими и зарубежными партнерами»</p>
Технологические партнерства с другими странами	<p>Развитие взаимодействия с дружественными странами по вопросу поставки оборудования. Например, импорт газовых труб из Ирана</p> <p>Развитие сотрудничества с Ираком – советник посольства России в Ираке Илья Лобов – совместные проекты и развитие, обмен опытом</p> <p>«Большое значение приобретает развитие межрегиональных связей с дружественными государствами. С уходом из России целого ряда западных компаний, которым запретили работать у нас на отечественном рынке, открываются перспективные ниши, которые могли бы заполнить их экономические операторы», заявил министр иностранных дел РФ С. Лавров.</p> <p>Расширение сотрудничества с компаниями из КНР</p>	<p>Иран подписал с Россией контракт на поставку 40 газовых турбин для тепловых электростанций</p>



Окончание таблицы 3 / Table 3 (continued)

Технологический аспект – импортозамещение и не только, направления / Technological aspect – import substitution and not only, directions	Решения институтов государственной власти РФ / Decisions of the institutions of state power of the Russian Federation	Действия со стороны нефтегазового бизнес-сообщества / Actions by the oil and gas business community
Создание отраслевых стандартов для нефтегаза (институт ИНТИ)	В. Путин при обращении к правительству и бизнесу заявил о необходимости к переходу к отечественным системам стандартизации и сертификации нефтегазовой отрасли для обеспечения технологической независимости	Создание рядом энергетических компаний Института нефтегазовых технологических инициатив. Вовлечение в деятельность ИНТИ нефтегазовых компаний дружественных государств

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

вой сфере [6]. При этом данные процессы ведут не к технологической самоизоляции страны, а к созданию предпосылок для формирования новых технологических альянсов с дружественными странами. Наряду с увеличением поставок углеводородных ресурсов, реализация совместных технологических проектов может послужить фундаментом для расширения политического и экономического партнерства, появления принципиально новых международных форм кооперации.

При этом важнейшей задачей является создание новых стандартов в сфере нефтегазовой промышленности. Она обусловлена тем, что в последние десятилетия данная сфера оказалась, по сути, монополизирована США, которые при помощи политических и экономических рычагов навязывали всему миру стандарты, разработанные Американским нефтяным институтом (American Petroleum Institute, API). Данные стандарты служили механизмом формирования зависимости нефтяной и газовой промышленности многих стран от западных технологий и оборудования, препятствовали развитию национального бизнеса в данной сфере. Это выразилось, в частности, в повышении доли иностранного нефтегазового сервиса в НГК России до критически опасного уровня. Уход из РФ иностранных сервисных компаний под воздействием санкций сделал эту проблему, на которую давно обращали внимание отраслевые эксперты, особо яркой и очевидной.

В связи с этим сегодня активизировалась работа по созданию новой отечественной системы стандартов для НГК. Результатом взаимодействия государства и бизнеса в данной

сфере служит создание Института нефтегазовых технологических инициатив (ИНТИ), который вовлек в орбиту своей деятельности ряд нефтегазовых корпораций из стран СНГ и ОПЕК. К настоящему моменту в состав ИНТИ входят семь иностранных компаний. К 2025 г., по словам директора ИНТИ по работе с ключевыми партнерами, в рамках объединения компаний планируются процессы разработки более 500 отраслевых стандартов нефтегазовой отрасли с привлечением более 3 тыс. оценок при участии более 5 тыс. экспертов — так 30 отечественных и иностранных компаний смогут пользоваться всеми комплексными работами института<sup>10</sup>.

В результате проведенного анализа можно сделать вывод о том, что институты государственной власти РФ ведут активную коммуникацию с нефтегазовым бизнесом для преодоления всех существующих рисков. Организована двухуровневая работа, позволяющая координировать усилия государства и бизнеса, соответственно, в политической и экономической сферах. Можно также говорить о наличии консенсуса политической и экономической элиты (по крайней мере, имеющей отношение к нефтегазовому комплексу), направленного на преодоление негативных последствий западных санкций [7].

В перспективе представляется необходимой дальнейшая активизация данной работы с особым акцентом на развитии новых логистических маршрутов и укреплении технологического суверенитета Российской Федерации. Также крайне важно подчеркнуть, что такая совместная работа

<sup>10</sup> URL: <https://www.neftegas.info/news/24-noyabrya-v-moskve-v-otele-metr/> (дата обращения: 25.12.2022).

бизнеса и государства ведет не только к решению внутренних проблем страны, но и к укреплению международных позиций России, она открывает новые широчайшие возможности для формирования различных международных альянсов с дружественными странами. А это, в свою очередь, благоприятно скажется и на внешней политике страны, и на финансово-экономических показателях отечественного бизнеса в условиях геополитической турбулентности.

### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Голяшев А., Курдин А., Коломиец А., Некраш А., Федоренко Д., Федоров С. ТЭК России в условиях санкционных ограничений. *Энергетические тренды*. URL: <https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/energo106.pdf> (дата обращения: 22.12.2023).
2. Балашов А.М. Влияние санкций на развитие бизнеса нефтегазовых корпораций России. *Горная промышленность*. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-sanktsiy-na-razvitie-biznesa-neftegazovyh-korporatsiy-v-rossii> (дата обращения: 14.11.2022).
3. Долгов В. В. Взаимодействие с государством как составляющая стратегии развития нефтегазовых компаний в современной России. *Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук*. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimodeystvie-s-gosudarstvom-kak-sostavlyayuschaya-strategii-razvitiya-neftegazovyh-kompaniy-v-sovremennoy-rossii> (дата обращения: 14.11.2022).
4. Колодин В. С., Давыдова Г. В. Проблемы модернизации нефтеперерабатывающей промышленности в России в условиях санкционного давления. *Baikal Research Journal*. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-modernizatsii-neftepererabatyvayushey-promyshlennosti-rossii-v-usloviyah-sanktsionnogo-davleniya> (дата обращения: 14.11.2022).
5. Лукьяненко К. Т. Перспективы развития политико-экономических аспектов экологической повестки в условиях антироссийских санкций. *Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета*. 2022;12(4):77–81.
6. Митрофанов А.А. Лоббистские технологии в международном GR: анализ практики нефтегазовой сферы. Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий: материалы III Международной научно-практической конференции. Т. 1. Екатеринбург: УрФУ; 2017.
7. Толкачев С.А., Комолов О.О. Государственная политика поддержки обрабатывающих отраслей промышленности России в условиях международных санкций. *Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета*. 2019;9(6):72–81.

### REFERENCES

1. Golyashev A., Kurdin A., Kolomiets A., Nekrash A., Fedorenko D., Fedorov S. Russian fuel and energy complex under sanctions restrictions. *Energeticheskie trendy = Energy trends*. URL: <https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/energo106.pdf> (accessed on 22.12.2023) (In Russ.).
2. Balashov A.M. Impact of sanctions on business development of oil and gas corporations in Russia. *Gornaya promyshlennost' = Mining industry*. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-sanktsiy-na-razvitie-biznesa-neftegazovyh-korporatsiy-v-rossii> (accessed on 14.11.2022). (In Russ.).
3. Dolgov V.V. Interaction with the state as a component of the strategy for the development of oil and gas companies in modern Russia. *Aktual'nye problemy gumanitarnyh i estestvennyh nauk = Topical problems of the humanities and natural sciences*. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzaimodeystvie-s-gosudarstvom-kak-sostavlyayuschaya-strategii-razvitiya-neftegazovyh-kompaniy-v-sovremennoy-rossii> (accessed on 14.11.2022). (In Russ.).
4. Kolodin V. S., Davydova G. V. Problems of modernization of the oil refining industry in Russia under sanctions pressure. *Baikal Research Journal*. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-modernizatsii-neftepererabatyvayushey-promyshlennosti-rossii-v-usloviyah-sanktsionnogo-davleniya> (accessed on 14.11.2022). (In Russ.).
5. Lukyanenko K. T. Prospects for the development of political and economic aspects of the environmental agenda in the context of anti-Russian sanctions. *Humanities and social sciences. Gumanitarnye nauki. Vestnik Finansovogo universiteta = Humanities and social sciences. Bulletin of the Financial University*. 2022;12(4):77–81. (In Russ.).

6. Mitrofanov A.A. Lobbying technologies in international GR: an analysis of the practice of the oil and gas sector. Strategies for the development of social communities, institutions and territories: materials of the III International scientific and practical conference: volume 1. Ekaterinburg: UrFU; 2017. (In Russ.).
7. Tolkachev S.A., Komolov O.O. State policy to support the manufacturing industries of Russia in the context of international sanctions. *Humanities and social sciences. Gumanitarnye nauki. Vestnik Finansovogo universiteta = Humanities and social sciences. Bulletin of the Financial University*. 2019;9(6):72–81. (In Russ.).

### ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ / ABOUT THE AUTHORS

**Владислав Борисович Наумов** — студент 4-го курса факультета социальных наук и массовых коммуникаций, Финансовый университет, Москва, Россия

**Vladislav B. Naumov** — 4th year student, Department of Social Sciences and Mass Communications, Financial University, Moscow, Russia

<https://orcid.org/0009-0004-7402-7174>

Автор для корреспонденции / Corresponding author:

naumov386@gmail.com

**Егор Алексеевич Просвирина** — студент 4-го курса факультета социальных наук и массовых коммуникаций, Финансовый университет, Москва Россия

**Egor A. Prosvirin** — 4th year student, Department of Social Sciences and Mass Communications, Financial University, Moscow Russia

<https://orcid.org/0009-0001-3571-907X>

prosvirin1617@gmail.com

*Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.*

*Conflicts of Interest Statement: The authors have no conflicts of interest to declare.*

*Статья поступила 20.01.2023; принята к публикации 10.02.2023.*

*Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.*

*The article was received on 20.01.2023; accepted for publication on 10.02.2023.*

*The authors read and approved the final version of the manuscript.*